# अखण्ड भारत मे आचार्य चाणक्य की प्रबंधकीय कुशलता और वर्तमान परिप्रेक्ष्य मे -एक सीख

**दिलीप सराह**
**धर्म विज्ञान एवं देवत्व विभाग**
**देवसंस्कृति विश्व विध्यालय गायत्री कुञ्ज**
**हरिद्वार ( उत्तराखण्ड )**

## सार :

वर्तमान भारत में नागरिक एवं सैन्य प्रशासन पर समय समय पर प्रश्न उठते रहें हैं कि सामाजिक समस्याओं का प्रबंधन कैसे किया जाये इस पर मेगस्थनीज जो लगभग पाँच वर्षों तक पाटलिपुत्र में रहे। इंडिका पुस्तक उनके द्वारा पाटलिपुत्र के बारे में एक शहर और मौर्य सरकार प्रथाओं के बारे में उनके अवलोकन के बारे में लिखी गई है। यह पुस्तक उपलब्ध नहीं हैए लेकिन इस पुस्तक से निष्कर्षण उपलब्ध हैंए हम चंद्रगुप्त प्रशासन के बारे में सीखते हैं। उन्होंने नागरिक और सैन्य प्रशासनए पाटलिपुत्रए नगरपालिका प्रशासन पर प्रकाश की बाढ़ के बारे में एक विस्तृत जानकारी दी है। उन्होंने पाटलिपुत्र शहर की सुंदरता के बारे में भी बताया और नाम दिया शानदार शहर। शहर 15 किलोमीटर लंबा थाए जो 64 गेटों और 500 टावरोंए उद्यानों के साथ लकड़ी की दीवार से घिरा था। झीलें और सुरक्षा के उद्देश्य से शहर के चारों ओर एक गहरी खाई थी। उन्होंने नगरपालिका समिति के बारे में भी विस्तार से बताया जिसमें 30 सदस्य शामिल थे जो शहर के दैनिक मामलों के लिए जिम्मेदार थे। प्रत्येक में पांच सदस्यों के साथ 6 बोर्ड सदस्य। वे कला और शिल्पए विदेशियों के आरामए जन्म और मृत्यु के पंजीकरणए वजन और उपायों की जांचए माल के निर्माण और नगरपालिका करों के संग्रह के लिए जिम्मेदार थे। सार्वजनिक भवनों की तरह संयुक्त क्षमता के लिए भी समितियां जिम्मेदार थीं। जल आपूर्तिए स्वच्छता सड़कए उद्यानए अस्पतालए स्कूलए मंदिर और सार्वजनिक उपयोगिता के अन्य कार्य।

कीवर्ड खोज शब्द : अखण्ड भारत ए तक्षशीला ए मौर्य वंश ए कूटनीति ए अर्थशास्त्रए प्रबंधन ।

## 1ण्1 परिचय:

भारत के इतिहास ने विभिन्न अवधि में प्रबंधन प्रथाओंए प्रणाली का अभ्यास और योगदान दिया। प्राचीन भारतए मध्यकालीन भारत और आधुनिक भारत ने बाह्य और आंतरिक कारकों के प्रभाव में प्रणाली का अभ्यास किया है। भारत का प्राचीन काल प्रमुख रूप से वैदिक साहित्यए जाति व्यवस्थाए ग्रीस आक्रमणए बौद्ध धर्मए जैन धर्मए मौर्य कालए गुप्त काल और आंतरिक और आंतरिक रूप से विभिन्न शासकों पर हावी रहा। मध्यकालीन भारत सल्तनत काल और मुगल काल के प्रभाव में था।

ब्रिटिश सरकार के साथ आधुनिक भारत ने अपनी उपयुक्तता के साथ एक मजबूत प्रक्रिया का अभ्यास किया। वर्तमान भारतीय प्रणाली दुनिया के पश्चिमी प्रबंधन दर्शन और चिकित्सकों से प्रभावित हैए लेकिन भारतीय इतिहास के सभी काल में मानव संसाधन प्रबंधन के प्रबंधन प्रथाओं और तत्वों का हमेशा अभ्यास किया गया है। हमारी प्राचीन सभ्यता मिस्रए मेसोपोटामिया और ग्रीस से भिन्न होती हैए परंपराओं के साथ जो बिना किसी टूट के वर्तमान दिन तक संरक्षित है। भारत सबसे पुराना है जो दुनिया में सबसे पुरानी परंपरा को संरक्षित करता है।

18 वीं शताब्दी के अंतिम भाग तक यूरोपीय लोगों ने भारत के प्राचीन अतीत और उसके अध्ययन का कोई वास्तविक प्रयास नहीं किया इतिहास की पहचान केवल ग्रीक और लैटिन लेखक के कार्यों में संक्षिप्त रास्तों से हुई थी। यह केवल 20 वीं शताब्दी में पुरातात्विक उत्खनन था भारत में बड़े पैमाने पर काम शुरू हुआ।

पहली बार भारत के प्राचीन शहरों के निशान प्रकाश पुरातत्व में आने लगे क्योंकि प्राचीन स्मारकों का सर्वेक्षण और संरक्षण वास्तविक रूप से शुरू हो गया था।

सर जॉन मार्शल के निर्देशन में भारतीय पुरातत्व सर्वेक्षण की सबसे बड़ी उपलब्धि अप्रत्यक्ष रूप से सिंधु सभ्यता की खोज थी। भारत के सबसे पुराने शहरों का पहला अवशेष क्यूनिघम द्वारा देखा गया थाए जिन्होंने पंजाब के हड़प्पा के पड़ोस में विचित्र रूप से अज्ञात सील पाए थे।

यदि हम भारत को देखते हैं तो हमने इतने वर्षों में प्रबंधकीय विचारों को अपनाया और अभ्यास किया है। व्यापार दुनिया के साथ 4500ठण्ड से 3000ठण्ड से शुरू किया गया है। चाणक्य द्वारा लिखी गई दुनिया में अर्थशास्त्रा का प्रथम प्रबंध पुस्तक प्राचीन भारतीय काल में मानव संसाधन प्रथाओं के अद्भुत पहलुओं का वर्णन करता है। अर्थशास्त्र अलग-अलग समझ और दर्शन प्रदान करता है जो इस प्रकार हैं।

- राज्य का वित्तीय प्रशासनए
- व्यापार और वाणिज्य के सिद्धांतों का प्रबंधनए
- लोगों का प्रबंधनए
- संगठनात्मक सोच के लिए दर्शनए अभ्यासए दर्शन।

200 वर्षों तक भारत पर शासन करने वाले ब्रिटिश लोगों ने कॉर्पोरेट संगठन की अनूठी प्रणाली प्रदान की है। इसने भारतीय को हमारी अपनी राष्ट्रीय पहचान को संरक्षित करने में मदद कीए जिसे अर्थशास्त्र में वर्णित किया गया है।

भारतीय प्रबंधन प्रणाली ने आध्यात्मिक और प्रबंधकीय दर्शन के लिए वेदांत दर्शन के साथ इतने वर्षों से सभी तरह की यात्रा की है। हमारा आध्यात्मिक और दार्शनिक ज्ञान 200ठण्ड की अवधि के दौरान निहित है। मेगस्थनीज जैसे कुछ विदेशी आगंतुक ने भारत में जाति व्यवस्था के बारे में निर्धारित किया है जिसमें प्रबंधकीय प्रथाओं और संगठन निर्माणों की भी सुविधा है। यह भी सुझाव है कि वे मानव संसाधन प्रथाओं का पालन कर रहे थे जैसे कि भर्ती करनाए चयन करनाए प्रचार करना और कार्य आवंटित करना।

अर्थशास्त्री लेखक चाणक्य ने सार्वजनिक नीतिए प्रशासन और लोगों के उपयोग और लेखा और कराधान जैसे प्रबंधकीय दर्शन के मूल प्रदान किए। उन्होंने गहन मूल्य प्रणाली और वैदिक दर्शन के बारे में भी चर्चा की। उन्होंने एक संगठन या राज्य के रूप में भारत की अवधारणा को एक संगठन के रूप में पेश किया। उन्होंने एक बड़े पैमाने पर परिष्कार के साथ व्यक्तिए समाज के बारे में उल्लेख किया। प्रबंधकीय मूल्य फोकल ब्याज क्षेत्र है जो प्रबंधक के व्यवहार के अंग के रूप में कार्य करता है। प्रबंधक का मूल्य संगठन की वास्तुकला को आकार देने वाली महत्वपूर्ण ताकतें हैं। नौकरी की संतुष्टिए संगठनात्मक प्रतिबद्धताए कॉर्पोरेट संस्कृतिए संगठनात्मक नागरिकताए संगठनात्मक जीवन में प्रबंधकीय का एक महत्व है। भारतीय प्राचीन जड़ें वर्षों पहले स्थापित हुईं और ब्रिटिश शासन के माध्यम से बदल गईं। समकालीन संगठनए विभिन्न पारंपरिक मूल्योंए व्यक्तिगत प्रबंधकीय मूल्यों और स्थितिगत मूल्यों में विभिन्न मूल्य प्रणाली विकसित हुई हैए जिनकी मौर्य काल की प्राचीन प्रणाली में गहरी जड़ें हैं। दुनिया इतनी तेजी से और तेजी से बदल रही है और वैश्वीकरण और प्रौद्योगिकी जैसे अन्य परिवर्तनों और अन्य भारतीय बहुराष्ट्रीय कंपनियों और भारत में वैश्विक फर्मों के साथ मानव संसाधन प्रथाओं को स्थानांतरित करने की दिशा में बहुत सारे प्रयास कर रही है।

मौर्य साम्राज्य के कारक: मॉडल संख्या 4ण्1 मौर्य साम्राज्य के कारक

| | |
|---|---|
| व्यक्तिगत कारक अशोक मौर्यचंद्रगुप्त मौर्य चाणक्य या विष्णुगुप्त कौटिल्य पाणिनी अमात्यारक्ष मेघस्थान मुदराक्षस | सोशल फैक्टर्स अशोका धम्मा एंड एडिट्स। बुद्धिमें जनिनिज्म |
| इंस्टीट्यूशनल फैक्टर तक्षशिला विश्वविद्यालय मौर्य अवधि सिस्टम राजनीतिक प्रशासनिक सामाजिक प्रणाली आर्थिक प्रणाली | बाहरी कारक यूनान आक्रमणए विदेशी आगंतुक विदेश व्यापार |

स्रोत- सेल्फ कॉन्सेप्ट्युलाइजेशन

## 1ण्2 व्यक्तिगत कारक:

1ण चाणक्य या आचार्य विष्णुगुप्तए 2ण चंद्रगुप्त मौर्यए

3ण अशोक महानए

4ण महिंदा या राजा महिंद्राए

5ण पाणिनिए 6ण राजा सेखराए 7ण पतंजलिए 8ण मेगस्थनीजए 9ण बिन्दुसार और 10ण मोगलदत्त

## चाणक्य या आचार्य विष्णुगुप्त:

गांधार और उत्तर पश्चिम के अधिक प्रसिद्ध शहरों में से तक्षशिला थाए जैसा कि यूनानियों ने कहा था। यह तेजी से एक महानगरीय केंद्र बन गया जब भारतीय और ईरानी सीखने को मिलाते थेए जिसे बाद में नर्कवादी यूनानियों से ज्ञान जोड़ा गया था। तक्षशिला विश्वविद्यालय प्राचीन भारतीय अभिवादन अध्ययन केंद्र और विश्वविद्यालय था। चणक्य एक प्रोफेसरए दार्शनिक शाही सलाहकार थे जिन्होंने वैज्ञानिक विज्ञान को वैज्ञानिक स्वभाव और सटीकता के साथ परिभाषित कियाए प्राचीन भारत के महान रणनीतिक प्रबंधनए अचार्य विष्णुगुप्त- जो एक चाणक्य के रूप में जाने जाते थे- कौटिल्य- एक प्रोफेसर थे तक्षशिला विश्वविद्यालय। चाणक्य जो न केवल सिद्धांत के सिद्धांतकार थेए स्वीकार करते थेए बल्कि वे भारतीय प्रबंधन के महान दार्शनिक थे। चाणक्य उन कुछ प्राचीन भारतीय विचारकों में से एक हैं जिन्होंने शाही उत्तराधिकार पर कुछ विशिष्ट नियम दिए हैं। चाणक्य ने प्राचीन इतिहास को एक अद्वितीय योगदान दिया थाए जिसे अर्थशत्रु कहा जाता हैए जिसे भारत में अर्थशास्त्र और राजनीति विज्ञान के क्षेत्र के अग्रणी के रूप में जाना जाता है। चाणक्य तक्षशिला विश्वविद्यालय के लिए एक शानदार और प्रबंधन रणनीति के प्रोफेसर थेए जिन्होंने राजनीतिए कूटनीतिए अर्थव्यवस्थाए रणनीतिए सैन्य विज्ञानए टीम के कामए सिद्धांत अवधारणा और प्रथाओं के सीखने की भाप दी थी।

- संयुक्त भारतए
- अखण्ड - भारतए
- सैन्य प्रबंधन प्रणालीए
- मगध के लिए चाणक्य का केंद्र और पावर प्वाइंट सिद्धांत
- महासंघ के लिए चाणक्य का संबंध सिद्धांतए
- कॉर्पोरेट प्रबंधन के सिद्धांत और सिद्धांतए
- उत्कृष्ट कॉर्पोरेट प्रशासन और प्रबंधनए
- संस्थानों के माध्यम से सुशासन के सिद्धांतए
- ज्ञान प्रबंधन के सिद्धांतए

- मानव संसाधन प्रबंधन संस्थानए
- संगठन के प्रमुख के रूप में राजा की अवधारणाए
- सिद्धांत संघवादए
- न्यायपालिका और न्याय के सिद्धांतए
- रिकॉर्ड्स और रेफरेंसिंग की अवधारणाए
- वित्त और नियंत्रण तंत्र की अवधारणाए
- नैतिक आचरण और कर्तव्य।
- आपदा प्रबंधन की तैयारी की अवधारणाए
- रणनीतिक गठबंधन जीतने का सिद्धांतए
- सहकारी उद्यम प्रबंधनए
- गुणवत्ता प्रबंधनए
- उपभोग और व्यापारए
- औद्योगिक नीतियों के मानकीकरण का सिद्धांतए
- विशिष्ट व्यावसायिकता के सिद्धांतए
- सार्वजनिक और राज्य प्रशासन की भागीदारीए
- अवसंरचना प्रबंधन की अवधारणाए
- पर्यावरण प्रबंधन के सिद्धांतए
- शक्तियों के केंद्र का सिद्धांत - मगधए
- कॉर्पोरेट सुशासन के सिद्धांतए
- ष्सतत सुधार का सिद्धांत" विकास हैए
- श्संघर्ष में जीतने के लिए परिवर्तनश् या श्क्रांतिकारी परिवर्तन प्रबंधनश् की कार्रवाई का सिद्धांत और
- ज्ञान और संस्कृति का प्रबंधन- बौद्ध धर्म।

## अर्थशास्त्र और प्रबंधन दर्शन और प्रथाओं में इसका योगदान:

चाणक्य या कौटिल्य जो चंद्रगुप्त मौर्य (317 ई.पू.-293ठण्ब्द्ध के प्रमुख सलाहकार थेए तक्षशिला विश्वविद्यालय में शिक्षकए भारत के एक प्राचीन विश्वविद्यालयए मौर्य साम्राज्य के मुख्य सलाहकार ने अर्थशास्त्रा नामक पुस्तक लिखी जो किए प्रदर्शनए मार्गदर्शिकाए मार्ग प्रदान करती है। राजनीति विज्ञानए अर्थशास्त्रए धर्मए शशत्र का क्षेत्रए राजा के कर्तव्योंए संधिए पुरस्कारए दंड और कई अन्य। इन दो शब्दों का अर्थ बहुत अधिक दार्शनिक के साथ-साथ प्रकृति और अर्थ में व्यावहारिक है। शोधकर्ता और वास्तविक दुनिया इस काम से कई और समझ हासिल कर सकते हैं।

संगठन के लिए प्रबंधन सिद्धांतों और प्रथाओं के लिए अर्थशास्त्र का प्रमुख परिणाम।

राज कौशल दृ

- राजनीतिए
- एक राजा के कर्तव्यए
- सैन्य मामले और
- धन की सुरक्षा।

किसी राज्य की संप्रभुता-

- अपनी आंतरिक और बाहरी सीमाओं को बनाए रखने के लिए एक सर्वोच्च शक्ति प्रदान करनाए
- समाज जाति व्यवस्था और वर्ग की रक्षा करनाए
- जाति व्यवस्था के लाभ।

संगठनात्मक विकास और संबंधों की अवधारणा अंतरराज्यीय और राज्यों के कानून-

- शांति शांति के लिए उन्होंने संधि (रेती)ए युद्ध (विग्रह)ए तटस्थता (आसन)ए गठबंधन (संस्कार)ए लड़ाई या अभियान (यश मार्चिंग) के लिए प्रारंभिक चरणए एक शासक के साथ शांति जबकि दूसरे के साथ युद्ध की सलाह दी। (द्वैधववह -दण्ड नीति)।
- □ एक राज्य का मंडल (मंडला)ए
- अराजकता के खतरे को कम करने के लिए न्यूनतम सिद्धांतए
- □ एक शक्ति का संतुलन और
- राजा की विदेश नीति

## देश और राज्य की अवधारणा- आधुनिक संगठन की दृष्टि से:

- कौटिल्य का मूल सूत्र सामाजिकए राजनीतिक और संस्कृति के माध्यम से मानव जीवन के माध्यम से राज्य के विकास को प्रस्तुत करना है।
- संतुलन अवधारणाए

### सामाजिक संरचना:

- जीवन की समग्रताए
- कमजोर वर्ग का समान अवसरए
- समाज में संतुलनए
- □ संगठन को प्रत्येक व्यक्ति को एक सभ्य जीवनए पर्याप्त आत्म-अभिव्यक्तिए आत्म-पूर्तिए आत्म-स्थिरीकरण और मोक्ष सुनिश्चित करने के लिए साधन और अवसर प्रदान करना चाहिए।
- भावनाओं के लिए अच्छी तरह से संरचित परिवार।
- □ अच्छा स्वास्थ्यए समाज में निरंतर कल्याण के लिए धन भावनात्मक जीवन।
- संयुक्त परिवार प्रथाए
- □ जीवन के चार आदर्शए धर्म (धार्मिकताए नैतिकता)ए अर्थ (भौतिक समृद्धि)ए काम (सांसारिक सुख) और मोक्ष (इच्छाहीनता- मानव जीवन की नैतिक स्थिति)।
- मूल्यों के साथ उत्कृष्ट शिक्षा प्रणालीए
- धर्मनिरपेक्ष समाजए और बिना भेदभाव केए
- समाज में महिलाओं की भागीदारी और सशक्तिकरण और
- धर्म (नैतिक प्रथाओं) को अर्थ पर अधिक अभ्यास किया जाना चाहिए।

## समरूपता अर्थव्यवस्था:

- □अर्धराष्ट्र ने प्रकृति के साथ झूमने के लिए उपकरण दिएए

- प्राकृतिक संसाधनों का कुशल और प्रभावी उपयोगए नवीकरणीय संसाधनए प्राकृतिक संसाधनों की स्थिरताए
- पौधों और जानवरों के साम्राज्य पर ज्ञान लागू करनाए
- जनसंख्या वृद्धि और कृषि उत्पादन पर कारण और प्रभाव का अध्ययनए
- उचित वित्तीय प्रणालीए मजदूरी और वेतन प्रशासनए श्रम की स्थितिए वित्तीय प्रोत्साहनए
- श्रम मूल्यों-जैसे समय और मजदूरी अनुपातए उत्पादन और इनाम तंत्रए कौशल आधारित संगठन संरचना के लिए आउटपुट और इनपुट तरीके।
- कृषि और उत्पादन उद्योग पर जोर।
- उर्वरकोंए कीटनाशकों और फसलों के सड़ने के उचित उपयोग के साथ कृषिए
- सिंचाई प्रणालीए
- उद्योग के नियमए
- औद्योगिक वित्त उपलब्धताए
- भारी उद्योगों के लिए अनुमति देनाए और लघु उद्योग को संरक्षण देना।
- मुद्राए मुद्राए ऋणए विनिमय और बैंकिंग पर जोर
- लाइसेंस और विनियामक उपायों के माध्यम से व्यापार और विदेशी व्यापारियों को पासपोर्ट जारी करनाए
- सतत आर्थिक समाजए
- लोक वित्त- राज्य के लिए आंतरिक रक्त के रूप में माना जाता है (संगठन)ए
- राजकोषए सार्वजनिक राजस्वए कराधान के सिद्धांतए करों के प्रकारए आपातकालीन वित्तए सार्वजनिक व्यय और वित्तीय प्रशासनए
- उत्कृष्ट वित्तीय नियंत्रण और शर्तों के लिए □ अधिशेष बजट संकेतकए
- डिजाइनए आवास की सुविधाए पीने का पानीए जल निकासीए चिकित्सा देखभालए स्वच्छता और यातायात का विनियमनए

## राजा और अर्थशास्त्र के कर्तव्य:

- अर्थशास्त्र ईकिंग को अंतिम लाभ प्रदान करता है और अप्रत्यक्ष रूप से कल्याण के लिए राजा के विषयों में मदद करता है।
- विषय सुखए कल्याण अर्थशास्त्र के उचित उपयोग से आता है।
- धन की जड़ अर्थशास्त्र है।
- राजा को धन का प्रबंधन करने में सक्षम होना चाहिएए
- खुशी और कल्याण जैसे अर्थशास्त्र के कौटिल्य के उद्देश्य को एडम स्मिथ ने आगे चित्रित किया है।

## खजाना और कराधान:

- कौटिल्य ने अमीर खजाने पर अंतिम चिंता कीए
- ट्रेजरी फसल की प्रचुरता (सास्या-संपत)ए ऑपुलेंस इंडस्ट्रियल प्रोडक्शन (प्राचरा समर्दिदी)ए व्यापार और वाणिज्य की समृद्धि (पनाबतुल्य) के साथ-साथ अच्छे राजकोषीय प्रबंधन पर निर्भर करता है।
- अच्छे वित्तीय प्रबंधन और आर्थिक गतिविधि के सभी क्षेत्रों को विकसित करने के तरीकों पर जोर देनाए

- उचित आर्थिक गतिविधि और समान वितरण का प्रबंधन और व्यवस्था करना राजा का कर्तव्य है।
- व्यय की सीमाए
- राजा को राष्ट्र के धन का उचित प्रबंधन करने के लिए मुख्य व्यक्ति होना चाहिएए उचित उपयोगए
- राजा को बाहरी और आंतरिक परिवर्तनों से राज्य की ओर उचित ध्यान देना चाहिएए और सामाजिक सेवाओं और उत्पादक उद्यमों पर प्रबंधन करना चाहिएए जैसे कि गांवोंए आश्रमोंए अनाथालयों और शैक्षणिक संस्थानों के किलोंए सड़कोंए उपनिवेशों का निर्माण।

## अर्थशास्त्र और आधुनिक अर्थशास्त्र:

- राजा और उसके सरकारी कर्मचारी के बीच संतुलनए
- जासूसए उचित लेखा प्रणालीए जांच और सतर्कता का उपयोगए
- सरकारी सेवकों द्वारा राज्य के राजस्व में से किसका दुरुपयोग किया जाता हैए यह पता चलता है और दूसरा सरकारी कर्मचारियों के आचरण की जाँच कर रहा हैए
- अर्थशत्रु को मौर्य काल में सार्वजनिक सेवा में मैनुअल क्षमता निर्माण के रूप में देखा जा सकता हैए
- सरकारी कर्मचारियों को सरकारी धन का उचित वितरणए
- उत्पादन की जगह पर बाजार में उत्पाद की बिक्री नहींए
- सड़कोंए यात्रियों की समुचित परिवहन प्रणालीए आधारभूत संरचनाए सुरक्षा और सुरक्षा
- करए जनगणना संग्रह और राष्ट्रीय खातोंए कर योग्य क्षमता का उचित संग्रह।

## कल्याण और सामाजिक सुरक्षा:

- राजा का कर्तव्य सामाजिक सुरक्षा और सामाजिक कल्याण का आश्वासन देना है।
- राजा को अनाथोंए वृद्धोंए दुर्बलए पीड़ित और असहाय लोगों की देखभाल करनी चाहिएए जिन महिलाओं को जन्म देनेए खाद्य सुरक्षाए कृषि स्टॉकए रॉयल ग्रैनरीज़ए सार्वजनिक रूप से वार्षिक संकटए सूखा नियंत्रण और मदद के लिए कोई जगह नहीं हैए

## सरकार की विस्तारित भूमिका के लिए कौटिल्य तर्क:

कौटिल्य ने उत्पादकता और उत्पादन बढ़ाने में राष्ट्रीय सुरक्षाए कानून और व्यवस्थाए निजी संपत्ति अधिकारों और सार्वजनिक भौतिक बुनियादी ढांचे के प्रावधान के महत्व पर प्रकाश डाला।

## जनता की परिभाषा पर कौटिल्य अच्छा है:

हालाँकि कौटिल्य के पास सार्वजनिक वस्तुओं की पूर्ण या औपचारिक परिभाषा नहीं थी। उपर्युक्त कथनों से यह स्पष्ट है कि उस समयए किले राष्ट्रीय सुरक्षा का एक प्रमुख हिस्सा थेए और वाक्यांश "लोगों और राजा को खुद को पनाह देना" वास्तव में राष्ट्रीय सुरक्षा के "गैर-लाभकारी" स्वभाव का वर्णन करता हैए एक शुद्ध सार्वजनिक अच्छा।

## राष्ट्रीय सुरक्षा और आर्थिक विकास की निर्भरता पर कौटिल्य:

कौटिल्य ने समझा कि राष्ट्रीय सुरक्षा आर्थिक विकास के लिए एक शर्त है जिसे राष्ट्रीय सुरक्षा को बढ़ावा देना आवश्यक है। उन्होंने तर्क दियाए ष्एक विदेशी राजा वह है जिसने एक वैध राजा से राज्य को जब्त कर लिया है जो अभी भी जीवित हैय क्योंकि यह उससे संबंधित नहीं हैए वह इसे अपव्यय से अधिरोपित करता हैए अपने धन

को वहन करता है या इसे बेचता है। " राजा को लोगों के लालचए उपचारात्मक उपाय और जीवन स्तर पर उचित ध्यान देना चाहिए। कौटिल्य ने तर्क दिया कि सैनिकों की भर्ती और उनके उत्साह और हथियारों के निर्माण का संबंध कर राजस्व से थाए जो सीधे आय के स्तर पर निर्भर था। उन्होंने आर्थिक विकास को प्रोत्साहित करने के लिए आर्थिक नीतियों का एक व्यापक पैकेज तैयार किया।

## सुशासन की आवश्यकता पर कौटिल्य:

धन को लुटेरों और शासक अधिकारियोंए कौटिल्यए चाणक्य- सूत्रों (4 वीं शताब्दी ईसा पूर्व) से संरक्षित किया जाना चाहिए

## मानव पूंजी और अच्छी सरकार:

कौटिल्य ( [चौथी शताब्दी ई.पू.] 1992ए 142द्ध के अनुसारए एक अच्छी सरकार को ज्ञान और तीन विज्ञान दर्शनए तीन वेदों और अर्थशास्त्र को बढ़ावा देना चाहिए। सरकार को सरकार के विज्ञान पर निर्भर और विकास का भी ध्यान रखना चाहिए।

## आर्थिक ज्ञान और सार्वजनिक नीति:

आर्थिक नीतियों को तैयार करने में ध्वनि विश्लेषण और ज्ञान को प्रमुख तत्व माना जाता थाए उदाहरण के लिएए द अर्थशास्त्री के उद्देश्य के बारे मेंए कौटिल्य ने लिखाए ष्खसिद्धांतों में निर्धारित किए गए] का पालन करके यह ग्रंथ न केवल" आध्यात्मिक अच्छा "बना सकता है और संरक्षित कर सकता है। ए ष

## निजी संपत्ति अधिकारों के संरक्षण और भौतिक और मानव पूंजी निर्माण को प्रोत्साहन पर कौटिल्य:

कौटिल्य निजी संपत्ति अधिकारों के संरक्षण को पूंजी निर्माण के लिए शर्त मानते थे। इसी तरहए उन्होंने कानून और व्यवस्था की स्थापना और ज्ञान के अधिग्रहण के लिए आवश्यक सरकार के रूप में तर्क दिया।

## अधिकारियों द्वारा जबरन वसूली के खिलाफ कौटिल्य ने तर्क दिया:

षसिहागए 2005 ने सुझाव दिया कि राजा कृषि को करों और श्रम की मांगों से परेशान होने से बचाएगा।

## सरकारी अधिकारियों द्वारा नुकसान की भरपाई के लिए मुआवजा:

ष्कौटिल्य ने कहाए एक उद्घोषणा तब उन सभी को बुलाकर जारी की जाएगी जो जांच अधिकारी को सूचित करने के लिए बेईमान अधिकारी के हाथों पीड़ित थे।"

## चोरी से नुकसान के लिए मुआवजा:

चोरी या आग के खिलाफ कोई भी निजी बीमा उस समय उपलब्ध नहीं था। श्सिहागए बी.एस. 2005 दर्शाता है कि यदि कौटिल्य सुझाव के अनुसारए यदि राजा चोर को गिरफ्तार करने या चोरी की संपत्ति को पुनर्प्राप्त करने में असमर्थ हैए तो चोरी के शिकार की प्रतिपूर्ति ट्रेजरी (अर्थात राजा के अपने संसाधनों) से की जाएगी। श

## 1ण्3 अतीत से वर्तमान प्रबंधन विश्व के लिए सबक ।

अशोक और उसके शिलालेखए राजाए धम्म और बौद्ध धर्म- नेतृत्वए कल्याणए संगठन नागरिकताए संगठन व्यवहार के लिए बहुत मजबूत मॉडल प्रदान करते हैं।

महान सम्राट अशोक जिन्होंने दुनिया भर में बुद्ध के संदेश को फैलाने के लिए इसे जीवन में अपना मिशन बनाया। अशोक ने बीसवीं सदी की शुरुआत से ही आधुनिक इतिहासकार का ध्यान आकर्षित किया। 1901 के वर्ष में प्रसिद्ध इतिहासकार विन्सेंट स्मिथ का अशोका - भारत का बौद्ध सम्राट प्रकाशित हुआ था। वर्ष १ ९ ०३ में राइस डेविड की बुद्धिस्ट इंडिया सामने आई। रवींद्रनाथ टैगोर ने अशोक के बारे में अपनी कविता में व्यक्त किया और श्अशोक को दुनिया का सबसे बड़ा सम्राटश कहाए जो चट्टानों पर अंकित हैए जिसमें कहा गया है कि वह अनंत काल तक सुनना चाहता था। उसने सोचा था कि चट्टानें न तो कभी मरेंगी और न ही आगे बढ़ेंगीए अनन्त रास्ते पर खड़ी रहेंगी - जिस तरह से वे बोलना चाहते थेए वैसी ही बात वे सभी युगों के किरायों से करेंगे।

चट्टानों ने समय के बदलाव के बावजूद अपने संदेश को बनाए रखना जारी रखा है। अशोक कोई और नहींए पाटलिपुत्र चला गया हैए और भारत में धार्मिक पुन: जागरण के उन दिनों की महिमा का सामना करना पड़ा है। लेकिन चट्टानें अभी भी लीडरशिप में उस समय के शब्दों का उच्चारण करती हैं

ऐसी भाषा जो स्मृति और उपयोग से बाहर हो गई है। अशोक के संदेश ने एक शब्द के बिना एक भाषा के माध्यम से सैकड़ों वर्षों तक मानव हृदय को आमंत्रित किया है। एक अजनबी उस छोटे से द्वीप से आया थाए जिसके समुद्र से अशोक कभी कल्पना नहीं कर सकता थाय और अपने शिलालेखों की भाषा को युगों के गूंगेपन से निजात दिलाई। जेम्स प्रिंसप (1799.1840द्ध समुद्र से परे अजनबी के रूप में कोई भी नहीं हैए लेकिन उसने पिछली शताब्दी के तेरह में अशोक के शिलालेख की व्याख्या की थी। कभी-कभी राष्ट्र या देश की महानता एक महान व्यक्ति के माध्यम से प्रकट होती हैए जैसा कि तब हुआ जब भारत का सामाजिक और धार्मिक जीवन एक एकीकृत रूप में अशोक के माध्यम से प्रकाशित हुआ। सम्राट अशोक के समय में बौद्ध भारत की बैलेंस शीट कसरत थी। अशोक ने अपने रॉक एडिशन बारहवीं में कहा है कि उसका गुप्त और शालीन ऐश्वर्य राजा सभी संप्रदायों के पुरुषों के प्रति श्रद्धा रखता हैए चाहे वह तपस्वियों या गृहस्थों द्वाराए उपहारों और विभिन्न प्रकार की श्रद्धा से। हालांकि उनकी गुप्त महिमा उपहार या बाहरी श्रद्धा की इतनी परवाह नहीं करती है क्योंकि ये सभी पापों के पाप के सार का विकास होना चाहिए। यह शिलालेख अशोक द्वारा अपनाए गए उदार और निरंकुश रवैये से मानव इतिहास में एक अमूल्य दस्तावेज है।

महान सम्राट अशोक ने मानव साम्राज्य के लिए अपनी साम्राज्य शक्ति को बढ़ायाए न कि अपने साम्राज्य के विस्तार या स्वार्थ के लिए। यहाँ तक कि जानवर भी उसकी करुणा से वंचित नहीं थे। इस तरह के सक्रिय परोपकार का पालन करते हुए वह कवि (आर। टैगोर) ने महान सम्राट को अपनी श्रद्धांजलि अर्पित की। वह अपनी साम्राज्यवादी शक्ति के लिए अशोक की भक्ति के बारे में कहते हैं कि वह धम्म के प्रसार और सभी प्राणियों के कल्याण के लिए है। महान अशोक ने नियोजित किया कि सभी मानव शक्ति को मानव कल्याण के सामान के लिए समर्पित करें। उन्होंने अपने आप को जीवन की अतृप्त सुख सुविधाओं के प्रति अथक सेवाओं के लिए समर्पित कर दिया। यह उनकी किंगशिप के लिए आवश्यक नहीं था। यह युद्ध के लिए एक उपद्रव नहीं थाए न ही विजय और न ही वाणिज्य का प्रसार। पुरुषों में जो कुछ भी सच हो गया हैए उसके समर्थन और गौरव के लिए पुरुष कभी वंचित नहीं होंगे। उन्होंने अपनी शाही शक्ति को मानव कल्याण के लिए नियोजित किया। अशोक में अच्छाई के बल ने उसे निष्काम सेवा में लगा दिया। कलिंग युद्ध के बाद सम्राट को युद्ध की पूरी तरह से झूठ का एहसास हुआ और उन्होंने धर्मनिष्ठता के कानून की विजय प्राप्त की। एच। जी। वेलेस ठीक ही कहते हैं कि वे रिकॉर्ड पर एकमात्र सैन्य

सम्राट हैं जो जीत के बाद युद्ध को छोड़ देते हैं। चूंकि उन्होंने अपनी साम्राज्यवादी शक्ति को मानव कल्याण के लिए नियोजित किया था। उन्होंने कलात्मक सौंदर्य का सृजन किया है।

बोधगया में अशोक के स्तूपों और स्तंभों ने सम्राट अशोक के आशीर्वाद के यादगार निवास पर सम्राट अशोक और कलात्मक भव्यता की स्थापना कीए जिसमें पवित्र स्थान भगवान बुद्ध ने मानव पीड़ा के निवारण का मार्ग खोजा। उन्होंने कभी अपनी खुशी को इतनी परवाह नहीं की। यह सर्वविदित है कि अपने निजी जीवन में उन्होंने किंगली सुखों को त्याग दिया और एक साधारण जीवन का सहारा लिया। इस समय में प्रचलित होने वाली अनोखी प्रथा चिकित्सा देखभाल न केवल मनुष्य के लिएए बल्कि निचले जानवरों के लिए भी उपलब्ध थीए सभी जीवित प्राणी की पीड़ा को बढ़ाने के लिए विभिन्न तरीकों से प्रकट हुई।

कलिंग ने ब और ब को निम्नानुसार पढ़ा "सभी पुरुष मेरे बच्चे हैं और जिस तरह मैं अपने बच्चों के लिए कामना करता हूं कि वे इस दुनिया में और आगे दोनों में समृद्धि और खुशी के हर राजा का आनंद ले सकेंए इसलिए मैं भी सभी के लिए समान इच्छा रखता हूं पुरुषों। "

रॉक एडिट्स ग्ब् में यह भी कहा गया है कि सम्राट की राय मेंए धर्मनिष्ठता के कानून की विजय प्रमुख विजय है। इसके अलावाए भारत का सामाजिक विकास जो अशोक के समय में प्रेम और बलिदान के माध्यम से प्राप्त हुआ थाए कवि द्वारा विपणन किया गया था ईसाई धर्म और आधुनिक यूरोप की सेवा में। भारतीय सभ्यता धर्म के लिए बौद्ध सम्राट के माध्यम से दुनिया भर में फैली हुई है।

## 1ण्4 अस्त्रशास्त्र - समकालीन व्यावसायिक संगठन और समाज के लिए इसकी प्रासंगिकता:

कौटिल्य के अर्थशात्र में कुछ सार्वभौमिक सत्य शामिल हैं जो समय और स्थान की सीमाओं को पार करते हैं। अर्थशात्र वर्तमान समाज की समस्याओं को हल करने के लिए बहुत प्रासंगिक हैए विशेष रूप से प्रबंधन के क्षेत्र में।

जैसा कि हम सभी जानते हैं कि कौटिल्य का चित्रशाला एक राज्य के शासन और प्रशासन पर सबसे पुराना और सबसे विस्तृत ग्रंथ है।

वर्तमान कार्य का मुख्य उद्देश्य कौटिल्य के अस्त्रशस्त्र से लेकर आज की अर्थव्यवस्थाओं के सामने आने वाले प्रबंधकीय मुद्दों के समाधानों की पहचान करना है और कौटिल्य के मॉडल की प्रासंगिकता को आज के प्रबंधन के संदर्भ में न केवल भारत बल्कि कॉर्पोरेट जगत के संदर्भ में देखें। परंपरागत रूप से पहचाने गए कार्यात्मक क्षेत्र वित्तए विपणनए मानव संसाधन और उत्पादन हैं। कौटिल्य द्वारा इन क्षेत्रों के लिए अस्त्रशास्त्र का काफी हिस्सा समर्पित किया गया है।

मानव संसाधन के क्षेत्र में कौटिल्य के अर्थशात्र ने इसे सर्वोच्च प्राथमिकता दी है। अर्थशात्र में पहले कुछ अध्याय विशुद्ध रूप से चयनए भर्तीए प्रशिक्षण और सरकारों के विभिन्न विभागों के अधिकारियों और अधिकारियों की बर्खास्तगी के लिए समर्पित हैं।

संगठनात्मक सिद्धांत और व्यवहारए जैसा कि हम आज उन्हें समझते हैंए अर्थशात्र में भी चर्चा की गई है। कुछ अवधारणाओं को विस्तार से और कुछ को संक्षिप्त संदर्भ के रूप में वर्णित किया गया है। ये अवधारणाएं अधिकार स्थिति शक्ति हैं और राजनीति प्रेरणा और दण्ड ने अर्थशास्त्रा में विस्तृत रूप से समझाया है। संघर्ष नेतृत्व नियंत्रण और प्रभावशीलता की अवधारणा कुछ प्रमुख क्षेत्र हैं जिनके लिए प्रस्तुत सिद्धांत और व्यवहार विस्तृत हैं।

बीसवीं और इक्कीसवीं सदी वैश्वीकरण के वैज्ञानिक रूप से उन्नतिए निर्णय लेने के लिए मात्रात्मक प्रक्रिया आदि के आसपास घूमती है। समाज मनोवैज्ञानिकए व्यवहारिकए सामाजिकए आर्थिक और सांस्कृतिक जैसे कई क्षेत्रों के मद्देनजर झटके का गवाह बनेगा।

संपूर्ण मानवता को शांतिए समृद्धि और खुशी में जीने के लिए नैतिक मूल्योंए नीतियोंए उपदेशों और सिद्धांतों को बढ़ावा देने के लिए अष्टाक्षर कहने के लिए पर्याप्त है।

इस काम में समकालीन समाज को अपने आर्थिकए राजनीतिकए सामाजिकए सैन्य और विदेशी संबंधों को सुलझाने के लिए बहुत कुछ देना है।

मानव संसाधन प्रबंधन के बारे में अर्थशास्त्र का प्रमुख काम बाद में होगाए इससे पहले मैं प्रबंधन के विज्ञान को प्रस्तुत करना चाहूंगा जो चार प्रमुख कार्यों नियोजनए आयोजनए स्टाफिंगए अग्रणी और नियंत्रण में है।

ण **योजना**- जिसमें मिशन और उद्देश्यों का चयन करना और उन्हें प्राप्त करने के लिए क्रियाएं शामिल हैं। अर्थशात्र मंत्रियों और अन्य उच्च अधिकारियों के चयनए मंत्रियों की गतिविधियोंए प्रमुखोंए अपराधियों के दमनए विदेश नीतिए युद्धोंए शांतिए संधियोंए गुप्त सेवाओं के संचालन के बारे में भी लेता है।

ण **आयोजन**- आधुनिक प्रबंधन में साधन लोगों की भूमिकाओं की स्थापना और आंतरिक संरचना के बारे में है जो उद्देश्यों को प्राप्त करने के लिए अपना सर्वश्रेष्ठ प्रदर्शन कर सकते हैं। आयोजन में लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए आवश्यक गतिविधियों का वर्गीकरण और पहचान शामिल हैए अधिकारियों को गतिविधियों की निगरानी और समन्वय करना और जिम्मेदारियों को सौंपना है। अर्थशात्र ने विस्तृत और वैज्ञानिक संगठनात्मक संरचना प्रदान की है जो संगठनात्मक संरचना और डिजाइन के सभी तत्वों को कवर करती है। यह संगठनात्मक नागरिकता के बारे में भी बात करता है। विभिन्न विभागए उनके प्रमुख और अधीक्षक।

ण **स्टाफिंग**- सही काम के लिए सही स्थिति में सही काम करने के अलावा कुछ नहीं है। यह यात्रा है जो भर्तीए चयनए रखनेए पदोन्नतिए मूल्यांकनए कैरियर विकासए विकासए क्षतिपूर्तिए और प्रशिक्षण आदि से शुरू होती है। अर्थशास्त्रा भर्ती और चयन प्रक्रिया जैसे योग्यताए प्रकृतिए कौशलए ज्ञानए वंशानुगतए जन्म की कुलीनता पर विस्तृत चर्चा करती है। अधिकारियों का चयन करने के लिए बुद्धिए अखंडताए बहादुरी और वफादारी। उच्च अधिकारियों की भर्ती के लिए अर्थशात्र में चार प्रकार के परीक्षण किए गए हैं।

ण **अग्रणी**- यह फिर से प्रबंधन का महत्वपूर्ण उपकरण है जिसके द्वारा लोग प्रभावित होते हैं या लोगों को शामिल करने के लिए प्रज्वलित होते हैं या बेहतर परिणाम के लिए लोगों या संगठन के लिए प्रतिबद्ध होते हैं। कार्यबल का प्रबंधन करने के लिए अग्रणी की एक और प्रमुख भूमिका है ताकि वे प्रभावी हों और उनकी प्रभावशीलता में वृद्धि हो। अस्त्रशस्त्र में राजा अशोक अपने शिलालेख और धम्म के साथ स्वयं एक नेता हैं और उन्होंने लोगों को सामने लाने का प्रयास किया है। अर्थशास्त्री ने राजा के महत्व को विनियमित किया है जो मूल रूप से महान कार्यए और सभी कानूनोंए नियमों और विनियमों का अंतिम स्रोत है। अर्थशास्त्री ने समझाया और बताया कि राजा को एक समय-सारणी का पालन करना चाहिए। यह नेतृत्व के गुणों और विशेषताओं जैसे बुद्धिए भावनाओंए वाइसमैनए चौकीदारए जासूसों से संबंधितए ऊर्जावानए अनुशासनए वेदों का नियमित अध्ययन और उचित व्यवहार के बारे में भी लेता है।

टण **नियंत्रण**-नियंत्रित करना आधुनिक में एक प्रक्रिया है एक प्रबंधन एक व्यक्तिगत और संगठनात्मक प्रदर्शन के बारे में मापना और सही करना है ताकि यह सुनिश्चित हो सके कि घटना योजनाओं की पुष्टि करती है। मुख्य नियंत्रण प्रक्रिया में तीन चरण होते हैं। 1ण मानक स्थापित करनाए 2ण इन मानक के खिलाफ प्रदर्शन को मापनाए और 3ण बदलाव को ठीक करना। प्रक्रिया को समझने के लिए मजबूत प्रतिक्रिया प्रणाली की आवश्यकता होती है। मौर्य काल के दौरानए जासूसों के पास एक व्यापक प्रणाली और नेटवर्क था जो राज्य को रिपोर्ट करता है और अर्थशास्त्री सभी विवरण प्रदान करते हैं। उस समय अलग-अलग अधिकारियों की भर्ती की जाती थीए जिन्हें कंताक्षोधन और यागवृत कहा जाता था। मौर्य काल में देश के भीतर और देश के बाहर काम करने वाली पूरी खुफिया एजेंसियां थीं।

## 1ण5 वर्तमान मानव संसाधन में अद्वितीय प्रथाओं / पुराने दिनों में उपयोग किया जा सकता है

पद्ध पवित्रता की परीक्षा (धर्मोपदेश) - यह जाँचने के लिए कि वह हृदय में शुद्ध है और अपने कर्तव्यों में निहित निष्ठा और ईमानदारी को मानता है।

पपद्ध भौतिक लाभ (आर्थोपाधा) का परीक्षण - यह देखने के लिए कि क्या अधिकारी भ्रष्ट है और धन के प्रति झुकाव है और अपने कर्तव्यों के निर्वहन के समय में अन्य सामग्री प्राप्त कर रहा है या नहीं।

पपपद्ध वासना (कामोपाधना) का परीक्षण - महिलाओं और शराब के लिए कमजोरी।

पअद्ध फियर (भयोपद) का परीक्षण - किंग्स के प्रति वफादारी का परीक्षण करने और राजा के खिलाफ साजिश रचने के लिए।

सभी निर्दिष्ट विवरणों के अलावाए अर्थशास्त्री ने यह भी निर्धारित किया कि एक अधिकारी को वासनाएक्रोधए लालचए घमंडए अहंकार और मूर्खता को छोड़ कर अपने मन पर नियंत्रण रखना चाहिए और उन्हें आध्यात्मिक जीवन व्यतीत करना चाहिए। उनके मूल्यांकन का भी ध्यान रखा गया।

## सन्दर्भ सूची:-


1 कोटिल्य अर्थशास्त्र लेखक -मिश्रा ए .के.

2 कोटिल्य अर्थशास्त्र लेखक –प्रो. इन्द्र

3 चाणक्य नीति एवं कोटिल्य अर्थशास्त्र लेखक - प्रो. श्रीकांत प्रसून

4 लेख - निष्कर्षो का विश्लेषण और चर्चा- कोटिल्य

5 चाणक्य इन डेली लाइफ लेखक –राधाक्रिशनन पिल्लई

6 मौर्य सम्राट (चन्द्रगुप्त मौर्य –चाणक्य पर ऐतिहासिक उपन्यास) लेखक- राजेंद्र मोहन भटनागर

7 सम्राट चन्द्रगुप्त मौर्य लेखक - एम.आई. राजस्वी

8 द प्रिंस ऑफ पाटिलपुत्रा लेखक – श्रेयस भाव

9 चन्द्रगुप्त मौर्य लेखक – दिलीप कुमार लाल

10 मौर्य साम्राज्य का इतिहास लेखक – सत्यकेतु विद्यालंकार